



Waterschap Veluwe

Voorstel

Steenbokstraat 10
Postbus 4142
7320 AC Apeldoorn
[T] (055) 527 29 11
[F] (055) 527 27 04
[E] waterschap@veluwe.nl
[I] www.veluwe.nl

Aan algemeen bestuur 30 september 2010

Portefeuillehouder G.J. van den Brandhof

Datum	15 september 2010	Thema	-
Opgemaakt door	Middelen en Ondersteuning	Onderwerp	Innovatie
Docbasenummer	00206844		
Bijlage(n)	artikel: structureel innoveren'		

1. Beslispunten

Het instellen van en nader invulling geven aan de bestuurlijke werkgroep Innovatie. Het organiseren van een strategische discussiebijeenkomst over het onderwerp Innovatie.

2. Inleiding

2.1. Opdrachtomschrijving/doelstelling

Bestuurlijke vraag is op welke wijze wij bestuurlijk nader invulling geven aan het onderwerp Innovatie.

Mede gezien de discussie in de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 23 juni jl. stelt het college van d&h voor, om een bestuurlijke werkgroep Innovatie in te stellen. Vanwege de hoge werkdruk van het ambtelijk apparaat wordt voorgesteld om de ambtelijke ondersteuning hierop aan te passen.

3. Argumenten

Het waterschap heeft zich de laatste jaren laten zien als een innovatieve organisatie. Dit zowel op organisatorisch als technisch vlak.

Zowel bij de primaire taken watersysteem en waterzuivering, als ten aanzien van bedrijfsvoering zijn forse vernieuwingen doorgevoerd. In het oog springend voor het publiek zijn daarbij bijvoorbeeld de sterk gestegen energieopwekking, en de warmtelevering aan Zuidbroek.

Ook aan de wijze waarop de burger en de maatschappij betrokken worden bij het functioneren van het waterschap wordt op vooruitstrevende wijze invulling gegeven. Het stimuleren van burgerparticipatie en transparantie zijn daarbij de vertrekpunten. Aan het aspect samenwerking wordt op uiteenlopende wijze invulling gegeven en ingespeeld op kansen. Meest vergaand voorbeeld daarbij zijn de fusiebesprekingen/ besluitvorming met Waterschap Vallei en Eem.

Ingespeeld wordt op landelijke en regionale ontwikkelingen. Inmiddels is Waterschap Veluwe, samen met Waterschap Vallei en Eem, aangesloten bij het Oostelijk

Waterschap Veluwe

Dijkgraven Overleg (ODO). Hierbij werken 7 waterschappen gezamenlijk aan het toekomstperspectief. Het ODO heeft eerder besloten om gezamenlijk een innovatiekalender op te stellen, met als doelstelling om gezamenlijk de innovatiekracht te verhogen. Hieraan zal in het komende jaar gestalte worden gegeven. Ambtelijk wordt ook deelgenomen in landelijke initiatieven, zoals Waterwegen en Innovatief Aanbesteden.

Deze ontwikkelingen leiden er toe dat kennis en ervaringen worden uitgewisseld en hebben positieve invloed op attitude en deskundigheid van de medewerkers in de organisatie. Voor de toekomst zijn er zeker kansen om nog forse stappen te maken ten aanzien van organisatorische en technische innovatie. Vooral in het zoeken van aansluiting bij landelijke innovatietrajecten.

Destijds is een regiegroep ingesteld om het proces van innovatie te stimuleren en te bewaken. Deze rol is in de praktijk overgenomen door het college van dijkgraaf en heemraden en de directie.

In de organisatie is de afgelopen jaren veel energie gestoken om vernieuwend en innovatief denken te bevorderen. Zo zijn bijvoorbeeld sessies over dit onderwerp georganiseerd voor het management. Dit vanuit de filosofie dat innovatiekracht behalve de ambitie en steun van het bestuur toch vooral de kunst is van het 'loslaten' van bestaande waarden en een competentie moet zijn van management en medewerkers. De dijkgraaf en het college hebben vooral een rol in het bestuurlijk stimuleren van en het aansluiten bij landelijke en regionale ontwikkelingen en het zorgen voor breed draagvlak. Het stimuleren van competenties en attitude is vooral een taak van de directie en het management.

In de ab-vergaderingen is dit onderwerp eerder behandeld. Hierbij is aangegeven dat er waardering is voor de wijze waarop de onderwerpen innovatie en duurzaamheid door het college en door het ambtelijk apparaat zijn opgepakt. Door meerdere fracties is de behoefte uitgesproken aan het instellen van een bestuurlijke werkgroep om het onderwerp bestuurlijk te verankeren. Hierbij is er tevens op gewezen dat de kosten zouden moeten worden beperkt.

De Algemene Waterschaps Partij (AWP) en Water Natuurlijk hebben in de vorige vergadering een voorstel ingediend. Het voorstel schetst een visie en een aantal mogelijke doelen en mogelijke werkwijzen. In de vergadering van het algemeen bestuur is geopperd om een informatieve bijeenkomst te organiseren waarin nader van gedachten gewisseld kan worden over doel en werkwijzen van een bestuurlijke werkgroep innovatie.

Het college is van mening dat een strategie discussie voorwaardelijk is voor het succesvol kunnen zijn van een bestuurlijke werkgroep. Het artikel "Structureel innoveren" in "Het Waterschap" van juni 2010 geeft een visie op de wijze waarop innovatie op een hoger plan gebracht kan worden (zie bijlage). In dit artikel wordt er de nadruk op gelegd dat vanuit structurele organisatorische innovatie, structurele technische innovatie mogelijk wordt, en het waterschap daarbij alert blijft op mogelijke incidentele innovaties. We zouden als bestuur ons moeten afvragen of en waar we een rol hebben bij het stimuleren van de organisatorische innovatie. Ook kan de vraag gesteld worden of er ook sprake kan zijn van bestuurlijke innovatie, en wat daar dan

Waterschap Veluwe

onder verstaan moet worden. Het college stelt voor een externe deskundige te betrekken bij deze strategie discussie. We stellen u voor dhr. Robert Kroon van Alares hiervoor uit te nodigen. Hij is medeauteur van het artikel "Structureel innoveren" en heeft in 2009 ook een bijdrage geleverd aan het onderzoeksrapport van Alares met de titel "De innovatiekracht van waterschappen".

Resumerend stelt het college voor om een bestuurlijke werkgroep Innovatie in te stellen. Daarbij uit te gaan van een hoge zelfwerkzaamheid van de werkgroep, waardoor ambtelijke ondersteuning beperkt wordt. Doelstellingen en werkwijze van de werkgroep worden vastgesteld in een strategie bijeenkomst met het gehele algemeen bestuur. Deze bijeenkomst zal door het college worden gefaciliteerd met inbreng van een externe deskundige.

4. Standpunt commissie

De commissie F.B.A. adviseert positief op het voorstel.

Het college van dijkgraaf en heemraden.