



Waterschap Veluwe

Directies waterschappen Veluwe en  
Vallei en Eem  
t.a.v. de heren P. Spaan en G.P. Dalhuisen

Datum	22 februari 2011	Uw kenmerk	
Contactpersoon	BOR secretariaat	Ons kenmerk	UBOR 2011/05
Doorkiesnummer	(055) 527 29 11	Onderwerp	advies invulling kwaliteitsfuncties

Geachte heren Spaan en Dalhuisen,

Op 24 januari jongstleden ontving de BOR van u de adviesaanvraag in het kader van de beoogde fijnstructuur voor de nieuwe organisatie van de gefuseerde waterschappen. In hoofdstuk 5 van dit document wordt nader ingegaan op de wijze waarop u de kwaliteitsslag in de nieuwe organisatie wilt gaan realiseren. Eén van de maatregelen die u voornemens bent daartoe te nemen betreft de bemensing van uiteindelijk 15 formatieplaatsen op zogenoemde kwaliteitsfuncties. Uit de toelichting blijkt dat u van plan bent om, vooruitlopend op de plaatsingsprocedure voor de nieuwe organisatie, op korte termijn te starten met de invulling van reeds 10 formatieplaatsen van deze kwaliteitsfuncties. U heeft de BOR gevraagd om in dat kader een deeladvies te geven over het opnemen van 10 extra formatieplaatsen in het functieboek ten behoeve van kwaliteitsverbetering. Dit vooruitlopend op het advies dat de BOR nog moet formuleren over het integrale pakket van fijnstructuur (inclusief formatieoverzicht), functieboeken en functiewaardering. Op dit verzoek wenst de BOR als volgt te reageren.

De BOR kan instemmen met uw wens om de formatie conform uw verzoek uit te breiden. Dit advies mag echter, juist met het oog op de belangen van de toekomstige, nieuwe organisatie, niet beschouwd worden als een instemming van de BOR met het uiteindelijke beoogde aantal van 15 fte., noch als instemming met aard, plaats en niveau van de beoogde functies. Ter toelichting van dit standpunt geldt het volgende.

De BOR heeft na lezing van het document "fijnstructuur" moeten constateren dat in het bewuste hoofdstuk 5 gesproken wordt over functiebenamingen, waarvan de concrete invulling vooralsnog ontbreekt. Daarbij wordt een grove omschrijving gegeven van de plek in de organisatie en de inhoud van de werkzaamheden. Echter hoe deze functies

Datum 22 februari 2011  
Onderwerp Advies invulling kwaliteitsfuncties  
Blad 2 van 3

concreet vormgegeven moeten en zullen worden en wat de status en positie van deze functies op termijn, dat wil zeggen na de definitieve start van de nieuwe organisatie, zal worden, blijft onduidelijk. Dit geldt ook voor het niveau van de werkzaamheden (waaronder functiewaardering) in relatie tot andere functies, de onderbouwing van het aantal formatieplaatsen (nu en in de uiteindelijke situatie) en de gevolgen die daaruit voortvloeien voor de evenwichtigheid van het functie- en loongebouw van de gehele nieuwe organisatie. De BOR gaat er van uit dat de benodigde informatie op deze terreinen voorhanden is en dat hij deze op korte termijn zal ontvangen. Feitelijk is dit precies de reden waarom de BOR reeds vanaf de eerste aanvang heeft gepleit voor een integrale benadering.

Gelet op het voorgaande kunt u zich voorstellen dat het voor de BOR op dit moment niet mogelijk is om een integraal en zorgvuldig afgewogen advies te formuleren op uw verzoek daartoe. Met de directie is in dit verband echter afgesproken dat de BOR op dit moment een advies zal geven dat alleen betrekking heeft op kwaliteitsfuncties en niet op de fijnstructuur. De BOR werkt er naar toe om 7 april integraal advies over fijnstructuur en het functieboek (inclusief kwaliteitsfuncties) te geven. Tegenover de geconstateerde tekortkomingen in de adviesaanvraag inzake de fijnstructuur staat dat de BOR gevoel heeft bij uw wens om zo snel mogelijk te starten met het initiëren van de kwaliteitsimpuls aan de nieuw in te richten organisatie. Dit met name omdat deze impuls als één van de hoofdredenen voor de fusie werd aangemerkt en deze doelstelling door de BOR onderschreven wordt. Sterker nog, indien de kwaliteitsfuncties nu niet opgenomen worden is volgens de BOR het risico van een snelle achteruitgang van de kwaliteit van de nieuwe organisatie niet denkbeeldig. Het feit dat er op dit moment wordt volstaan met de opname van slechts 10 formatieplaatsen wekt bij de BOR dan ook verbazing en teleurstelling, aangezien het meer voor de hand had gelegen om nu reeds in te zetten op maximale benutting van de beschikbare ruimte voor kwaliteitsverbetering. De BOR beschouwt dit als een gemiste kans en betreurt dit, vanuit een gedeeld belang voor organisatie en medewerkers, dan ook zeer.

De BOR stelt, gelet op het voorgaande, als strikte en ontbindende voorwaarde dat er een tweede afwegingsmoment wordt ingebouwd, waarop het advies dat nu wordt afgegeven wordt meegenomen en indien nodig aangepast en/of herzien. Dit is het moment waarop de BOR zijn integrale visie zal bepalen naar aanleiding van de adviesaanvraag inzake de fijnstructuur, de formatieomvang (ook van het uiteindelijk benodigde aantal kwaliteitsfuncties) en het functieboek. De BOR is van mening dat enkel op deze wijze gekomen kan worden tot zorgvuldige advisering, aangezien op dit moment evident is dat de adviesaanvraag in het kader van de kwaliteitsfuncties niet volledig is. Gelet op het feit dat de BOR, zoals met u afgesproken, begin april met een definitief en integraal advies over de fijnstructuur, formatieomvang en functieboeken

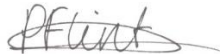
Datum 22 februari 2011  
Onderwerp Advies invulling kwaliteitsfuncties  
Blad 3 van 3

(inclusief waardering) zal komen, mag het geen verrassing zijn dat de BOR u adviseert in dit kader op dit moment geen onomkeerbare besluiten te nemen.

Uiteraard is de BOR te allen tijde bereid het bovenstaande mondeling of schriftelijk nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

i/o



Z.L.H. van de Koppel en H. Deunk  
voorzitters bijzondere ondernemingsraad van waterschap Veluwe en Vallei & Eem